AUDITOR

Newsletter

Komora auditorů
České republiky

2
2026

Obsah

Mlčenlivost není totéž co pasivita. Zapojte se do činnosti komory	3
Z únorového zasedání výkonného výboru	4
Z odborných výborů Komory auditorů ČR	5
Nové auditorky složily v únoru slib	5
Nenechávejte to na ostatních. Práce pro komoru vám dá víc, než čekáte	6
Přístup auditorů do evidence skutečných majitelů	8
Zjištění Ministerstva financí ČR z dozorů nad přezkoumáním hospodaření územních samosprávných celků za rok 2023	9
Návrh nového zákona o účetnictví jde do prvního čtení	11
Doporučení k ESG zkoušce	13
Jarní setkání v Českých Budějovicích	13
Hugo a Sally se baví o testování tržeb	13–18
Mezinárodní účetní kongres se letos koná v Praze	14
K diskuzím na Discord zveme také asistenty auditorů	15
Zpráva auditora o dohodnutých postupech pro účely doložení statutu aktivního zemědělce	16
Přihlaste se na konferenci: ESG reporting v čase změn	16
Využijte poslední místa na webináři k pojištění auditorů	17
Rozvíjejte své obchodní schopnosti. Učte se vyjednávat	18

AUDITOR č. 2/2026

ročník III

Toto číslo vyšlo 26. 2. 2026

VYDÁVÁ: Komora auditoru České republiky, Opletalova 55, 110 00 Praha 1,

tel.: 224 212 670, 224 222 178, IČ 70901473, www.kacr.cz

REDAKCE: Lenka Zouharová, redakce@kacr.cz

Pravidla pro zveřejňování článků jsou uvedena na webu KA ČR (www.kacr.cz/desatero).

© Komora auditorů České republiky

Mlčenlivost není totéž co pasivita. Zapojte se do činnosti komory

Jménem výboru pro regulaci a rozvoj profese bychom vás rádi pozvali na letošní sněm Komory auditorů ČR. Toto setkání je nejen příležitostí k diskuzi o aktuálních tématech, ale především místem, kde můžete aktivně ovlivnit další směřování naší komory. Abychom toho byli schopni, potřebujeme co největší zapojení každého z vás.

Rádi bychom proto vyzvali všechny, kteří mají energii a chuť přispět k rozvoji profese, aby zvážili podání přihlášky do volených orgánů. Pozice jsou v naší komoře rotační, a proto je klíčové mít dostatek kvalitních kandidátů, kteří přinesou nové podněty a perspektivy.

Zároveň připomínáme, že mlčenlivost není totéž co pasivita. Naopak je důležité aktivně komunikovat s veřejností o významu auditorské profese a o její roli při ochraně veřejného zájmu. Pokud to neuděláme my, nikdo to za nás neudělá. Negativních informací o našem oboru je v prostoru více než dost, a proto je na nás, abychom jeho obraz vyvážili poctivou a viditelnou prací.

Nový zákon o účetnictví přináší i praktické příležitosti, například povinnost kapitalizace leasingů může u některých účetních jednotek znamenat návrat pod kritéria povinného auditu. Jde o konkrétní dopad legislativy, který může mít pozitivní vliv na naši profesi.

V letošním a příštím roce se budeme také intenzivně věnovat agendě AML, tedy zabránění praní špinavých peněz a financování terorismu. A to nejen jako povinnosti, ale rovněž jako oblasti, která přináší nové obchodní příležitosti a umožňuje auditorům rozšířit svou odbornost i hodnotu pro klienty.

Budeme rádi, když se s námi potkáte na sněmu, zapojíte se do diskuse a přispějete svými zkušenostmi a názory. Naše profese potřebuje aktivní, sebevědomé odborníky.

Milan Bláha
předseda Výboru pro regulaci
a rozvoj profese KA ČR

Z únorového zasedání výkonného výboru

Agenda únorového zasedání výkonného výboru byla poměrně obsáhlá. Členové výkonného výboru dokončili diskusi, která probíhala již v lednu, a schválili plán činnosti odborných výborů na tento rok. Šlo o:

- výbor pro auditorské zkoušky, jehož klíčovým úkolem je připravit nový zkušební řád, který bude reflektovat zamýšlenou novou podobu auditorské zkoušky s plánovanou účinností od 1. ledna 2028 (v případě schválení sněmem),
- výbor pro malé a střední auditorské praxe, který ve spolupráci s výborem pro KPV plánuje řadu dalších vzdělávacích akcí se zaměřením na malé a střední auditorské praxe,
- výbor pro veřejný sektor, který bude mimo jiné monitorovat příležitosti pro auditory v oblasti auditorských služeb ve veřejném sektoru,
- výbor pro účetní výkaznictví, který bude nadále v bezprostředním kontaktu s Národní účetní radou, Koordinačním výborem KDP ČR a Ministerstvem financí ČR ohledně aktuálních účetních otázek a jejich dopadů ve vztahu k poskytovaným auditorským službám,
- podvýbor pro IFRS a finanční instituce, který bude řešit aktuální otázky v oblasti finančního sektoru, např. i ve spolupráci s Českou bankovní asociací,
- výbor pro KPV, které se zaměří na tvorbu školení ve světle aktuálních auditorských otázek, například v oblasti ISQM 1 a 2 či na zajištění dostatečné kapacity školení pro plnění PVT1.

Z důvodu blížícího se sněmu výkonný výbor řešil vnitřní předpisy, které plánuje předložit sněmu ke schválení. První skupinou jsou předpisy, u kterých jde pouze o technicko-legislativní zásahy, jako například u Dozorčího řádu, Směrnice pro odbornou praxi asistentů auditora či Příspěvkového řádu KA ČR. Druhé skupiny vnitřních předpisů se již týkají faktické obsahové zásahy. Jde o Zkušební řád či Informační řád KA ČR. Na sněm se bude rovněž předkládat dílčí novela Etického kodexu, který je již s doporučením postupovat podle něj zveřejněn na webu komory.

Další body jednání se týkaly interních záležitostí komory. Jde mimo jiné o rozhodnutí vést účetnictví komory externě. Plán přechodu IT prostředí komory do cloudu byl dalším bodem, který členové výkonného výboru odsouhlasili. Nyní se řeší načasování celého projektu. Dále projednali zprávu z předauditu komory za období 1–11/2025, která neobsahovala žádná zjištění či nedostatky.

Došlo také ke schválení obsazení zkušebních komisařů a odvolací zkušební komise, schválení obměněného personálního složení Komise pro osvobozování od dílčích částí auditorské zkoušky a schválení Zprávy KA ČR o výsledcích kontrol kvality za rok 2025. Výkonný výbor vzal na vědomí pololetní zprávu o činnost Dozorčí komise KA ČR za druhé pololetí roku 2025 či zprávu o činnost Kárné komise KA ČR za druhé pololetí roku 2025.

Martin Dvořák
ředitel Komory auditorů ČR

Z odborných výborů Komory auditorů ČR

Výbor pro ESG

Výbor pro ESG projednal přípravy červnové ESG konference na VŠE v Praze, včetně návrhů řečníků a témat, s cílem dokončit program do konce dubna. Diskutoval také aktualizaci KPV testu z ESG z důvodu změn v regulaci a harmonogram školení k letnímu termínu ESG zkoušky. Zazněly návrhy článků pro plánované podzimní ESG číslo časopisu Auditing. Výbor rovněž řešil několik odborných dotazů, mimo jiné k povinnosti ověřování dobrovolných zpráv o udržitelnosti.

Výbor pro účetní výkaznictví

Výbor pro účetní výkaznictví věnoval celé své poslední únorové zasedání dlouhé a detailní diskusi na téma návrhu interpretace NÚR Společnost právnických osob – dříve sdružení, a to především koncepční otázce, jak přistupovat k vykazování podílu společníka na výnosech a nákladech sdružení ve výkazu zisku a ztráty.

Výbor pro veřejný sektor

Členové výboru připravují články do časopisu Auditing, který bude zaměřený na veřejný sektor. Luboš Rokos informoval členy výboru o konferenci Využívání účetních informací státu, která se uskuteční na NKÚ 7. dubna 2026.

Výbor pro správu profese

Výbor pro správu profese zorganizoval v únoru slib pro čtyři nové auditorky a připravuje jarní setkání prezidia a členů Komory v Českých Budějovicích. Dodatek ESG k oprávnění má již 525 auditorů.

Výbor pro SME/SMP

Výbor se v únoru zabýval především organizací dvoudenního semináře 19. a 20. října 2026 a podrobnostmi v jeho obsazení. Výbor se také dohodl na pozvání zástupce RVDA na tento seminář a na konkrétní zaměření jednotlivých částí semináře.

redakce

Nové auditorky složily v únoru slib

Dne 16. února 2026 se v sídle Komory auditorů ČR uskutečnil slib nových auditorek.

Dle zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, a příslušných vnitřních předpisů komory bylo podmínkou zápisu do rejstříku auditorů složit jedenáct, resp. dvanáct písemných zkoušek a zároveň splnit povinnou tříletou praxi asistenta auditora. Nové auditorky přišly složit slib do rukou prezidenta Komory auditorů ČR Ladislava Mejzlíka, jak stanoví zákon.

Příjmení a jméno	Ev. č.	Zaměstnavatel
Jana KAAS	2648	MAKO - účetní servis, s.r.o.
Oleksandra BOIKO	2649	CLA Audit s.r.o.
Radka HANZLOVÁ	2650	AB daně a audit s.r.o.
Jana VESELKOVÁ	2651	KPMG Česká republika Audit, s.r.o.

Novým auditorkám blahopřejeme a přejeme hodně štěstí při vykonávání auditorské profese.

Veronika Rojková
evidence auditorů KA ČR

Nenechávejte to na ostatních. Práce pro komoru vám dá víc, než čekáte

Přinášíme vám argumenty auditorů, proč pracovat pro komoru, jestli se jim daří něco ovlivňovat a co jim tato práce přináší.

Pokládáte si také takové otázky? Přečtěte si odpovědi svých kolegů a zvažte také své zapojení do některého z volených orgánů komory. Bez vás to nepůjde.

Volby proběhnou na směnu 9. listopadu 2026. Můžete se zapojit do práce:

» výkonného výboru (VK),
» dozorčí komise (DK),
» kárné komise (KK),
» volební komise (VK).

Volební komise stanovila termín 31. března pro přijímání návrhů na kandidáty. Kandidátní lístky najedete **ZDE**. Těšíme se na spolupráci s vámi!

Proč pracovat pro komoru?

I mladý auditor má profesi co nabídnout. Jsem ráda, že jsem našla odvahu. Práce pro komoru mi umožnila získat náhled na to, jak se audit dělá jinde – v jiných firmách, v různých regionech, s odlišným přístupem. A právě tahle pestrost a šíře zkušeností mě od začátku lákala. (DK)

Věřím, že prací ve výkonném výboru můžu **přispět k dalšímu vývoji** auditorské profese z úhlu pohledu malých a středních auditorských praxí. Poskytování auditorských služeb prostřednictvím malých a středních auditorských praxí má svá specifika a je třeba je prezentovat jak vůči odborné veřejnosti, státním orgánům, tak i orgánům komory. (VV)

Není mi lhostejný vývoj profese, která si od svého původu zakládala na důvěryhodnosti. **Důvěra** je klíčová hodnota auditu a **je potřeba ji neustále posilovat** – skrze kvalitu, a to zejména v době tlaku na náklady, zjednodušení, využití AI či rychlost. (DK)

Práci v dozorčí komisi vnímám jako logické **pokračování své profesní cesty** a jako formu odpovědnosti vůči oboru, který mám rád a který považuji za důležitý pro důvěru ve veřejný prostor. (DK)

Moje cesta ke komoře začala nenápadně – školením. Upřímně řečeno, moje první reakce byly obavy. Ale řekl jsem si, že to zkusím, a dobře jsem udělal. Školení se věnuji dodnes. Postupně jsem pochopil, že nejde jen o předávání znalostí novým kolegům. Každé školení mě zároveň nutí si věci znovu promyslet, strukturovat, obhájit. Posouvá to i mě samotného. Následovalo oslovení stát se členem dozorčí komise. Obavy byly podobné jako tehdy u školení. Zároveň jsem ale cítil, že **pokud mi profese a komora za ta léta mnoho daly, je správné něco vrátit zpět.** (DK)

Snažím se chápat kontrolu u kolegů i jako **příležitost poradit**, jak pracovat lépe a efektivněji. Beru to jako příležitost pomoci vytvářet férové podmínky pro ostatní auditory. (DK)

Mohu mít nějaký vliv na profesi?

Moje práce je vidět. Spolupráce výboru pro malé a střední auditorské praxe, jehož jsem členkou, s ostatními výbory je nejvíce viditelná prostřednictvím podzimních dvoudenních seminářů, které už mají svojí tradici. (VV)

Postupnou, trpělivou a slušnou prací a komunikací **pomáháme** jako dozorčí komise zvyšovat úroveň profese. (DK)

Je to jako s každou jinou činností – chvíli trvá, než se člověk zorientuje, pochopí proces a naučí se práci, která je mu svěřena. Nyní mám pocit, že mohu **přinést nápad, vyjádřit názor**, účastnit se diskuse s kolegy a něco změnit. (DK)

Změny v profesních orgánech nevznikají díky jednomu člověku ani jedinému rozhodnutí. Připomínají spíše orchestr – bez dobrého vedení, otevřené diskuse a **hledání rovnováhy** mezi různými názory by harmonie nevznikla. (DK)

Věřím, že jsem platným a aktivním členem týmu. Při kontrolách se snažím naplňovat předsevzetí,

která jsem si stanovil při své kandidatuře. **Přinášet pohled auditora z praxe** – člověka, který denně řeší aplikaci standardů, komunikaci s klienty i regulatorní požadavky. (DK)

Považuji za důležité, aby činnost dozorčí komise nebyla vnímána pouze jako kontrolní mechanismus, ale také jako odborný dialog. **Přispívám k tomu, aby rozhodování bylo odborné, vyvážené a spravedlivé**. (DK)

Práce v Dozorčí komisi mi umožňuje aktivně **přispívat** k tomu, aby byly dodržovány profesní standardy, aby kvalita auditorské práce dlouhodobě rostla a aby prostředí pro výkon profese bylo spravedlivé a transparentní. (DK)

V dozorčí komisi i při spolupráci s dalšími volenými orgány a výbory komory mám možnost reálně ovlivňovat témata, která mají dopad na kvalitu celé profese. Vidím, že můžeme měnit věci k lepšímu — ať už jde o podporu vyšší kvality auditu, lepší sdílení informací mezi auditory, nebo modernější a praktičtější přístup v některých oblastech činnosti komory. Díky činnosti pro dozorčí komisi se setkávám s různou úrovní kvality auditorské práce – diskuzí nad různými tématy se mi **určitě daří ovlivňovat kvalitu profese** na trhu a posouvat nejen sebe, ale i kolegy dále. (DK)

Není to revoluce přes noc, ale postupné a viditelné **kroky, které dělají rozdíl**. A právě tahle možnost ovlivňovat praxi mě motivovala pokračovat dvě volební období po sobě. (DK)

A co přínos pro mě?

Pocit z poctivé práce, zlepšeného vnímání profese, **inspirující diskuze** s auditory z různě velkých firem. (DK)

Příležitost být v užším kontaktu s tím, co se v auditu děje. Jsem z malé auditorské společnosti a **přístup k informacím a kontakt s dalšími auditory** je pro mne velmi přínosný. (DK)

Práce pro komoru mi přináší kontakt s jinými auditory, **globálnější pohled na naši profesi** a přímý přístup k tomu, co se v auditu děje. (DK)

Získal jsem **širší pohled na profesi jako celek**. V běžné auditorské praxi se soustředíme na konkrétní zakázky, klienty a termíny. Práce v orgánech komory umožňuje vidět audit i z pohledu systému, regulace a odpovědnosti vůči veřejnosti. (DK)

Je to příležitost podílet se na formování prostředí, ve kterém všichni působíme. A možná nejvíce mi přináší **profesní pokoru**. Hledat rovnováhu mezi kontrolní rolí a respektem k práci kolegů auditorů není jednoduché. Právě tato rovnováha je podle mého názoru klíčem k tomu, aby byla auditorská profese silná, respektovaná a dlouhodobě udržitelná. (DK)

Kontakt s kolegy z profese a **rozšíření obzorů**, jak k auditu přistupují v jiných společnostech. (DK)

Baví mě komunikace s auditory, propojování lidí a společná snaha posouvat profesi kupředu. **Práce pro komoru je příležitost, která vám dá víc, než čekáte**, a to bez ohledu na to, zda máte licenci rok nebo dvacet let. (DK)

Osobní i profesní růst. Díky práci v dozorčí komisi jsem měla možnost spolupracovat s kolegy z různých částí profese, lépe porozumět jejich pohledu a získat **vhled**, který by běžná praxe nikdy neposkytla. (DK)

Vědomí, že přispívám k rozvoji auditu jako profese, která má v rukou důvěru veřejnosti. **Inspiruje mě** také spolupráce s mladými auditory, které potkávám u kontrolovaných auditorů. Jsou nadějí profese, přicházejí s energií i novými nápady a snaží se audit dělat správně a naslouchají doporučením, ale zároveň jsou schopni předat svůj pohled na věc dále. A právě proto má smysl je povzbuzovat, aby se nebáli nejen vstoupit do profese, ale také kandidovat do některého z orgánů – stejně jako tehdy já. (DK)

Tato práce mi přináší **radost z komunity**. Z toho, že si můžeme být navzájem partnerem, oporou a inspirací. (DK)

Máte-li další otázky, směrujte je na zouharova@kacr.cz.

Miroslav Kodada
předseda Volební komise KA ČR

Přístup auditorů do evidence skutečných majitelů

Ministerstvo spravedlnosti 17. prosince 2025 znepřístupnilo evidenci skutečných majitelů veřejnosti. Do té doby byla evidence skutečných majitelů (dále také jen „evidence“ nebo „ESM“) veřejně a volně přístupná veřejnosti, každý si volně mohl vyhledávat základní informace o skutečných majitelích právnických osob a právních uspořádání.

Spolu se znepřístupněním veřejnosti byla však zprovozněna **nová funkcionalita** umožňující velké části povinných osob (mezi něž patří auditoři) zřídit dálkový přístup prostřednictvím nové žádosti, jejíž vyřízení je automatizováno a přístup je zřízen v zásadě okamžitě.

Dálkový přístup pro privilegované subjekty po znepřístupnění evidence

Již existuje pro vybrané subjekty vymezené v § 16 odst. 2 zákona o ESM speciální způsob přístupu k veškerým údajům v evidenci – tzv. dálkový přístup. Vybrané subjekty mohou dálkově přistupovat k údajům v evidenci skutečných majitelů prostřednictvím internetového rozhraní spravovaného Ministerstvem spravedlnosti.

Podmínkou dálkového přístupu je ztotožnění přistupujících osob v souladu se zákonnými požadavky (§ 17 zákona o ESM). Oprávněné osoby prokazují svoji totožnost prostřednictvím nástrojů elektronické identifikace. Žádosti o zřízení dálkového přístupu vyřizuje Ministerstvo spravedlnosti.

Dosud byl dálkový přístup oprávněnými subjekty využíván v malém rozsahu, jelikož pro činnost většiny potenciálních uživatelů byly dostatečné veřejně dostupné údaje. V důsledku deaktivace veřejné části evidence dochází ke skokovému zvýšení zájmu o dálkový přístup, a to zejména ze strany orgánů veřejné moci a povinných osob podle AML zákona. Množství žádostí ze strany těchto potenciálních žadatelů není možné ze strany ministerstva vyřídit v přijatelné lhůtě.

S ohledem na uvedené ministerstvo důrazně žádá potenciální uživatele dálkového přístupu, aby primárně následovali níže uvedené postupy a doporučení, a to v zájmu efektivního a rychlého zřízení jejich dálkového přístupu.

Auditoři patří mezi povinné osoby podle AML zákona

Nová funkcionalita umožňuje velké části povinných osob zřídit dálkový přístup prostřednictvím formuláře pro žádost, jejíž vyřízení je automatizováno, a přístup bude zřízen v zásadě okamžitě. Žadatel je automaticky ztotožněn a identifikován jako povinná osoba (ve smyslu AML zákona), pročež není třeba, aby byla žádost v tomto ohledu manuálně vyřizována ministerstvem. Ministerstvo důrazně žádá oprávněné žadatele, aby využívali tento formulář.

Pro úspěšné zřízení je třeba, aby se povinná osoba v rozhraní webové stránky ESM přihlásila ze své datové schránky (právnické osoby, podnikající právnické osoby). Následně proběhne automatizovaná kontrola žadatele vůči registru živnostenského podnikání, registru osob, registru ekonomických subjektů, seznamům regulovaných a registrovaných subjektů finančního trhu nebo informačnímu systému datových schránek. V těchto registrech jsou mimo jiné vedeny údaje o příslušných veřejnoprávních oprávněních, na základě kterých systém rozpozná, že žadatel je povinnou osobou podle AML zákona.

Pokud dojde k rozpoznání povinné osoby, vyplní žadatel následně příslušný formulář, ve kterém uvede především údaj o konkrétních uživatelích dálkového přístupu, tj. fyzických osobách, které za něj budou dálkový přístup využívat. Následně žadatel žádost potvrdí (podá) a v zásadě okamžitě bude možné do ESM dálkově přistupovat.

Pokud nedojde k rozpoznání povinné osoby, bude třeba, aby žadatel využil standardní formulář pro žádost o zřízení dálkového přístupu, která je dostupná na internetových stránkách ESM. Vyplněnou žádost je třeba zaslat do datové schránky Ministerstva spravedlnosti (ID kq4aawz) nebo na adresu elektronické pošty (posta@msp.gov.cz) s uznávaným elektronickým podpisem. Ministerstvo po ověření žádosti vůči registru osob ztotožní fyzické osoby, které za žadatele mají dálkové přistupovat, a zřídí dálkový přístup.

Konkrétní uživatelé dálkově přistupují s využitím některého z identifikačních prostředků s úrovní záruky „značná". Seznam identifikačních prostředků je uveden na stránkách https://info.identita.gov.cz/idp/.

Oprávnění k dálkovému přístupu oprávněné osobě platí nejvýše 2 roky od jeho zřízení. Oprávnění k dálkovému přístupu lze prodloužit i opakovaně, vždy nejvýše o 2 roky.

redakce

Zjištění Ministerstva financí ČR z dozorů nad přezkoumáním hospodaření územních samosprávných celků za rok 2023

Ministerstvo financí České republiky (dále jen „MF ČR") je podle § 4 odst. 1 zákona č. 2/1969 Sb. ústředním orgánem státní správy pro přezkoumání hospodaření územních samosprávných celků (dále jen „ÚSC"). V souladu s § 20 odst. 1 zákona č. 420/2004 Sb. vykonává MF ČR státní dozor nad přezkoumáním hospodaření v případech, kdy jej provedl auditor nebo auditorská společnost. Dozor je vykonáván u ÚSC, nikoli u auditora.

Ve druhém pololetí roku 2024 a v prvním pololetí roku 2025 provedlo MF ČR celkem **135 dozorů nad přezkoumáním hospodaření ÚSC za rok 2023, přičemž do vzorku bylo zahrnuto 116 auditorů.** Výběr reflektoval výsledky předchozích dozorů i podněty veřejnosti.

Dále jsou uvedena hlavní zjištění MF ČR.

Chyby a nedostatky vyplývající z ověřené dokumentace, které nebyly obsaženy ve zprávách o výsledku přezkoumání hospodaření

MF ČR identifikovalo případy, kdy auditoři označili určité dokumenty jako využité při přezkoumání, avšak zjištěné skutečnosti nebyly ve zprávách uvedeny. Jednalo se zejména o následující oblasti:

Rozpočtová opatření

U **dvou ÚSC** nebyla provedena rozpočtová opatření před realizací rozpočtově nezajištěného výdaje, což představuje přestupek dle § 22 zákona č. 250/2000 Sb.

V rámci dozorů v omezeném rozsahu bylo zjištěno **dalších šest případů** obdobného pochybení.

Účetní závěrka

10 ÚSC neuvedlo v části A.3 přílohy účetní závěrky informace o použitých účetních metodách (§ 7 odst. 5 zákona č. 563/1991 Sb.).

4 ÚSC vykázaly v části G přílohy účetní závěrky majetek v záporné hodnotě; v omezeném rozsahu byly identifikovány další **2 případy**.

Veřejné zakázky

V **9 případech** nebyly zveřejněny smlouvy o dílo na profilu zadavatele, byly zveřejněny opožděně nebo bez příloh.

V jednom případě písemná zpráva zadavatele neobsahovala nabídkové ceny účastníků (§ 217 odst. 2 písm. c) zákona č. 134/2016 Sb.).

V jednom případě zpráva nesprávně uváděla, že obec veřejné zakázky nerealizovala.

Zjištění u povinných náležitostí zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření

MF ČR identifikovalo četné nedostatky v povinných náležitostech zpráv podle § 10 zákona č. 420/2004 Sb.

Chybějící právní základ kontroly

22 zpráv neobsahovalo označení právního předpisu vymezujícího pravomoc kontrolního orgánu.

Místo, období a rok přezkoumání

9 zpráv neobsahovalo jednu nebo více z těchto povinných náležitostí.

Popis zjištěných chyb a nedostatků

46 zpráv obsahovalo pouze obecné konstatace o existenci chyb a nedostatků, avšak bez uvedení porušené povinnosti.

57 zpráv neobsahovalo úplné nebo přesné uvedení povinností, které nebyly dodrženy.

V **39 zprávách** nebyl závěr formulován v souladu s § 10 odst. 3 zákona č. 420/2004 Sb.

Výrok o dluhu ÚSC

8 zpráv neobsahovalo povinný výrok o dluhu.

U **6 dobrovolných svazků obcí** byl výrok uveden, ačkoliv se na ně nevztahuje.

Výpočty podle § 10 odst. 4 písm. b)

U **13 zpráv** byl chybný výpočet podílu pohledávek nebo závazků na rozpočtu.

V jednom případě chyběl výpočet podílu zastaveného majetku.

Ostatní zjištění u zpráv o výsledku přezkoumání hospodaření a u smluv

Označení dokladů využitých při přezkoumání

90 ze 135 zpráv neobsahovalo označení všech dokladů nebo je uvádělo pouze obecně („faktury“, „smlouvy“, „vybraný vzorek“). Tato skutečnost významně omezila rozsah proveditelného dozoru.

Dopis vedení

Pokud auditor vydal dopis vedení obsahující doporučení, měl být přílohou zprávy; MF zjistilo, že tomu tak ne vždy bylo.

Neaktuální právní předpisy

Ve **116 zprávách** byly uvedeny zrušené nebo neplatné právní předpisy.

Smlouvy o provedení přezkoumání

Některé smlouvy obsahovaly odkazy na zrušená ustanovení zákona č. 420/2004 Sb.

V **15 smlouvách** byly uvedeny zrušené právní předpisy v přehledu ověřovaných předpisů.

V **7 smlouvách** chyběl údaj podle § 2 odst. 2 písm. i) zákona č. 420/2004 Sb.

Závěr

Zjištění MF ČR za rok 2023 potvrzují, že řada nedostatků se opakuje z předchozích let, zejména v oblastech:

- nedostatečného označování dokladů,
- neúplného popisu zjištěných skutečností,
- nesprávné formulace závěrů,
- uvádění neaktuálních právních předpisů ve zprávách a smlouvách.

MF ČR doporučuje auditorům důsledně využívat vzory dokumentů uvedenév auditorském standardu č. 52, přičemž je nezbytné aktualizovat odkazy na právní předpisy. V reakci na to KA ČR na svých stránkách v měsíci lednu 2026 zveřejnila revidovaný příklad zprávy o výsledku přezkoumání hospodaření s aktualizací právních předpisů pro přezkum roku 2025.

Tomáš Bartoš
člen Výboru pro veřejný sektor KA ČR

Návrh nového zákona o účetnictví jde do prvního čtení

Ve čtvrtek 5. února 2026 proběhlo na půdě Ministerstva financí ČR jednání expertní skupiny s ministryní financí Alenou Schillerovou, vrchním ředitelem Stanislavem Koubou, ředitelem odboru Jiřím Pelákem, generální ředitelkou Finanční správy Simonou Hornochovou a dalšími zástupci Ministerstva financí, které se zabývalo aktuální podobou a dalšími kroky projednávání návrhu nového zákona o účetnictví a jeho doprovodného zákona. Komora auditorů před jednáním expertní skupiny zaslala své souhlasné stanovisko ke stavu návrhu nového zákona a doporučení k jeho dalšímu projednávání a schvalování. Toto stanovisko osobně na jednání prezentoval nejen prezident KA ČR Ladislav Mejzlík, ale v obdobném smyslu také prezidentka Svazu účetních Magdalena Králová, prezidentka KDP ČR Petra Pospíšilová a další zástupci podniků, Hospodářské komory, ale také senátor Tomáš Goláň a další přítomní.

Jak již bylo zmíněno, panovala v průběhu jednání většinová shoda na tom, že nový zákon o účetnictví je připraven velmi dobře, prodiskutován, projednán a opakovaně připomínkován všemi zainteresovanými stranami a většina přítomných expertů se vyslovila pro jeho projednání a schválení v souladu s původním záměrem. Ministryně financí Alena Schillerová uvedla, že před zahájením jednání expertní skupiny obdržela celkem 12 písemných stanovisek přizvaných členů expertní skupiny, přičemž 10 z nich doporučilo pokračovat ve schvalovacím procesu nového zákona o účetnictví.

Diskuse a námitky přítomných se soustředily zejména na novelu zákona o daních z příjmů, která je součástí doprovodného zákona k návrhu nového zákona o účetnictví.

Mezi hlavní otázky, které byly při jednání zmíněny patřily:

- Jaká by měla být dostatečná délka legisvakance a tím i účinnost připravované reformy účetnictví a všech doprovodných novel zákonů?
- Jak mají být upraveny daňové odpisy?
- Co je důvodem a podstatou zavedení pojmu „daňová hodnota“ a výhody či rizika její koncepce a uplatňování v praxi.
- Navrhované změny ve zdaňování fyzických osob.
- Důraz na co nejrychlejší přípravu a dokončení plného textu prováděcích vyhlášek k zákonu o účetnictví místo jejich stávajících tezí, které jsou součástí aktuálního legislativního procesu.

Závěrem jednání expertní skupiny ministryně Alena Schillerová konstatovala, že námitky, náměty a doporučení členů expertní skupiny zohlední při jednání vedení ministerstva o dalším postupu a jako jednu z možností řešení vznesených námitek zmínila úpravu stávajícího návrhu novely zákona o daních z příjmů prostřednictvím komplexního pozměňovacího návrhu, který připraví MF a který by byl podán po prvním čtení v Poslanecké sněmovně Parlamentu ČR.

V následujícím týdnu po jednání expertní skupiny s ministryní financí byl návrh nového zákona a doprovodného zákona předán do prvního čtení a zařazen na program jednání 10. schůze PSP ČR, která začíná 3. března 2026.

Projednávání návrhu v Poslanecké sněmovně

Oba návrhy zákonů jsou dostupné v elektronickém systému projednávaných sněmovních tisků Poslanecké sněmovna Parlamentu ČR návrhy na následujících odkazech, kde můžete sledovat také jednotlivé kroky projednávání včetně případných pozměňovacích návrhů:

» Návrh zákona o účetnictví (sněmovní tisk č. 63)
» Doprovodný zákon (sněmovní tisk č. 64)

Aktuální znění obou návrhů jsou dostupné také v Portálu informačního systému ODok Úřadu vlády České republiky:

» Návrh zákona o účetnictví
» Návrh doprovodného zákona

Komora auditorů ČR ve spolupráci s Národní účetní radou a prostřednictvím svých zástupců v expertní skupině MF ČR pro přípravu nového zákona o účetnictví projednávání nového zákona a jeho doprovodného zákona detailně sleduje, podílí se na něm a budeme vás o důležitých skutečnostech průběžně informovat.

Ladislav Mejzlík
prezident Komory auditorů ČR

Doporučení k ESG zkoušce

ESG zkouška je koncipována jako komplexní odborná zkouška, která je již plně připravena dle nového sylabu, a zahrnuje několik vzájemně provázaných disciplín. Od uchazečů se proto očekává široký přehled a schopnost aplikovat znalosti v praktických souvislostech.

Uchazečům proto doporučujeme věnovat přípravě dostatek času a využít přípravné kurzy, které Komora auditorů ČR před zkouškou nabízí. Kurzy mohou výrazně pomoci se strukturací učiva i s lepším pochopením požadavků nového sylabu.

ESG zkouška zároveň předpokládá znalosti účetnictví a auditorské metodiky. Z tohoto důvodu uchazečům doporučujeme, aby si ESG zkoušku zapisovali až po úspěšném absolvování zkoušek Finanční účetnictví, Auditing I a Auditing II, kdy mají potřebné základy již pevně osvojené.

Petra Jirková Bočáková
předsedkyně Výboru pro ESG KA ČR

Jarní setkání v Českých Budějovicích

Výbor pro správu profese naplánoval na 22. dubna 2026 regionální setkání prezidia se členy komory v Českých Budějovicích a těšíme se na setkání s auditory a asistenty auditora z celých Jižních Čech.

Hlavním tématem budou aktuální problémy v auditorské profesi.

Akce je zdarma, za účast se započítají 2 hodiny do KPV a hlásit se můžete přes webové stránky komory jako na běžné vzdělávací akce (https://www.kacr.cz/kurzy-a-skoleni/setkani-auditoru-a-asistentu-auditora-se-cleny-prezidia-ka-cr-v-ceskych-budejovicich).

Veronika Rojková
evidence auditorů KA ČR

Hugo a Sally se baví o testování tržeb

1. Testování tržeb u retailového klienta

Ahoj Hugo, četla jsem memorandum na zhodnocení rizik materiální nesprávnosti způsobeného podvodem pro našeho retailového klienta „Pro kutily". Souhlasím se závěry pro výnosy tedy, že s ohledem na velikost a množství jednotlivých prodejních transakcí nevidíme významné riziko z důvodu podvodu na výnosových transakcích. Ale protože tržby jsou největší číslo v účetní závěrce a jejich audit je často komplexní, chtěla bych s tebou prodiskutovat náš auditní přístup. Blíží se předběžný audit.

To jsem rád Sally, pojďme na to. Pro připomenutí – „Pro kutily" má v ČR 50 obchodů v segmentu „Do it yourself". Využívá komplexní informační systém (ERP), do kterého účtuje pro každý obchod tržby na denní bázi podle informací z pokladního informačního systému (PoS). Mají tedy jeden materiální zdroj tržeb.

Fajn, plánujeme se spoléhat v rámci strategie auditu tržeb na kontroly?

Neplánujeme. Zhodnocení kontrolního prostředí pro letošní rok nás sice ještě čeká na předběžném auditu, ale vloni jsme v rámci porozumění procesům identifikovali v oblasti tržeb řadu kontrol a vyhodnotili jejich návrh a zavedení. Šlo například o sekvenčnost účtenek v PoS, denní uzávěrky pokladen včetně inventury hotovosti, přenos dat mezi pokladním systémem (PoS) a účetním systémem (ERP) a schvalování cen v master datech.

To zní dobře. Uvidíme, jestli se něco změnilo. A jaké plánujeme testy věcné správnosti?

Jako klíčový test prodejních transakcí se chceme na vzorku zaměřit na sesouhlasení mezi systémy PoS a ERP. Tedy sesouhlasení mezi systémem, který v pokladně zaznamená prodej proti platidlu (PoS) a systémem, který zaúčtuje prodejní transakci do hlavní knihy (ERP).

A jak si budeme jisti, že transakce zaznamenaná v PoS byla provedena skutečně proti platidlu (peníze získané v hotovosti nebo přes platební karty)?

Část 1 pokračuje na následující straně.

-MaPe-

Hugo a Sally se baví o testování tržeb

1. Testování tržeb u retailového klienta

Na to přece mají kontrolu denní uzávěrky pokladen včetně inventury hotovosti. Teda jestli ta kontrola, kterou používali vloni, ještě stále funguje.

To ano, ale pokud kontroly neplánujeme testovat, nemůžeme na ně ani spoléhat. Bude tedy třeba ještě rozšířit tento transakční test tak, abychom pokryli i ověření hotovosti v pokladnách a odvody peněz do banky.

Chápu, díky za vysvětlení.

A plánujeme ještě nějaké další testy věcné správnosti?

Plánujeme se zaměřit na testování tržeb na konci roku – cut off test neboli test zaúčtování do správného období. Přestože cut off nepředstavuje na tržbách významné riziko, vyjádřit se k němu musíme. Coby rizikové období považujeme poslední den roku.

Souhlasím s tím, že náš výrok se týká všech relevantních tvrzení, tedy i cut off. Jsou ale tržby za rizikové období materiální? Opravdu tržby za poslední den fiskálního období překročí prováděcí materialitu? Jak to bylo vloni?

Hm, už se dívám... Vloni byly tržby posledního dne zhruba polovina prováděcí materiality. Pokud tedy bude poslední den z pohledu tržeb opět nemateriální a zároveň naše analytické postupy neodhalí na konci letošního a na začátku příštího roku významné výkyvy, nebude třeba provádět na cut off detailní testování.

Souhlasím. Tímto se retail často liší od výrobních nebo třeba velkoobchodních společností. Prosím pošli mi po předběžném auditu upravenou auditní strategii.

-MaPe-

Mezinárodní účetní kongres se letos koná v Praze

Letos máte jedinečnou příležitost zúčastnit se mezinárodního kongresu o účetnictví u nás v Česku.

Zveme vás na 48. výroční kongres Evropské účetní asociace (European Accounting Association – EAA), který pořádá Fakulta financí a účetnictví Vysoké školy ekonomické v Praze.

Kongres se bude konat od 27. do 29. května 2026 v Praze na Vysoké škole ekonomické.

Tento kongres mívá cca 1500 účastníků z celého světa a koná se každý rok v jiné zemi. V Česku byl uspořádán naposledy v roce 2004.

„Je nám velkou ctí organizovat kongres EAA již podruhé. Na základě našich zkušeností z roku 2004 jsme odhodláni uspořádat akci, která podpoří vědeckou a vzdělávací výměnu a zároveň poskytne široké možnosti pro profesní networking."

David Procházka, Jaroslav Wagner, Ladislav Mejzlík za organizační výbor

Registrace na konferenci se provádí prostřednictvím online registračního systému EAA.

redakce

K diskuzím na Discord zveme také asistenty auditorů

V minulém roce jsme úspěšně spustili diskusní platformu, na které můžete vést odborné i neformální diskuse, v aplikaci Discord. Už se přidalo přes 120 auditorek a auditorů a další přibývají.

Nyní zveme také asistentky a asistenty auditorů.

Stačí přijmout pozvánku, založit si účet (pokud nemáte) a projít ověřením.

Cílem je usnadnit rychlou výměnu informací, zkušeností a názorů mezi kolegy. Přístup bude umožněn statutárním auditorům a asistentům statutárních auditorů na základě individuální žádosti. Ve stručnosti lze požadavky či potřebné kroky pro vstup na Discord popsat takto:

- Vytvořit si účet a podat přihlášku na server.
- Na e-mail (evidovaný u KA ČR) přijde kód.
- Kód poslat na Discordu koordinátorovi Janu Borovičkovi.
- Bude potvrzeno ověření a účastník bude přidán na server.
- Potvrdit souhlas s pravidly.

Detailní návod, jak se k diskuzím připojit a provést žádost, je k dispozici ve formě videa. Před vstupem je nutné se seznámit a souhlasit s pravidly chování stanovenými pro toto diskuzní prostředí.

S dotazy se můžete obracet na koordinátora Jana Borovičku, borovicka@kacr.cz. Těšíme se na vás na Discordu.

redakce

Hugo a Sally se baví o testování tržeb

2. Testování tržeb u výrobního klienta

Ahoj Hugo, jak to jde na auditu Zámek komplet s.r.o., našeho výrobního klienta v oblasti strojírenství?

Ahoj Sally, poměrně dobře. Jak jsem se domluvili, na začátku koncoročního auditu jsme se soustředili na oblasti s významnými riziky a už máme příslušné testy téměř hotové, takže by nás snad nemělo nic překvapit. Mám například zauditované tržby, tak bych Ti mohl tuto oblast poslat na kontrolu.

To budu ráda. Odpoledne mám prostor, tak práci na tržbách zreviduji.

(později odpoledne)

Hugo, ve spisu vidím, že jsme o tržbách uvažovali jako o jedné populaci. Copak oni v roce 2025 neměli kromě výroby zámků i výrobu nástrojů, tedy dlouhodobější zakázky? Čekala bych, že mají dva materiální zdroje tržeb – zámky a nástroje.

Tržby za výrobu nástrojů v roce 2025 činily přibližně trojnásobek prováděcí materiality. Ale protože se jedná o tržby z prodeje vlastních výrobků, stejně jako v případě výroby zámků, pro účely auditu jsme uvažovali pouze o jednom materiálním zdroji tržeb.

Skutečnost, že tržby klasifikujeme na stejném řádku výsledovky neznamená, že se jedná o jeden zdroj tržeb. Musíme vzít v úvahu celkový proces a jeho rizika. V případě nástrojů se bavíme o dlouhodobých projektech, kde se tržby rozlišují na základě dosažení milníků definovaných ve smlouvě. Naproti tomu zámky jsou drobné výrobky prodávané na základě standardních objednávek.

Chápu, máme tedy dva materiální zdroje tržeb, čemuž budeme muset přizpůsobit naše testy například výběrem separátních vzorků anebo použitím jiných druhů důkazních informací.

Přesně tak. Bude třeba dotestovat hlavně nástroje. Ve vzorku na testy věcné správnosti jsem viděla jen zámky. Mimochodem, líbí se mi, jak jsme k testům věcné správnosti u tržeb za zámky přistoupili. Správnost a existenci ověřujeme pomocí transakčního testu, kde odsouhlasujeme informace z účetnictví na fakturu, dodací list a objednávku.

Část 2 pokračuje na následující straně.

-MaPe-

Hugo a Sally se baví o testování tržeb

2. Testování tržeb u výrobního klienta

Ano, a vzorek odpovídá tomu, že na tržbách jsme u existence a správnosti vyhodnotili významné riziko.

Snažím se ještě dohledat, jak jsme u zámků v případě testu zaúčtování do správného účetního období (cut off) přistoupili k tomu, že mají různé dodací podmínky (incoterms) definující mimo jiné přechod rizika vlastnictví výrobků z klienta na jeho zákazníka. Poradíš mi?

Ve většině případů přechází riziko na zákazníka s akceptací prvním dopravcem. Ale je pravda, že mají i zákazníky, na které přechází riziko z vlastnictví výrobků až po převzetí zákazníkem. Navíc někteří z těchto zákazníků jsou mimo Evropu a doprava lodí k nim trvá zhruba měsíc.

Je jasné, že pro zámořské prodeje, kde je tržbu třeba zaúčtovat až ve chvíli převzetí zákazníkem, je cut off riziko podstatně větší. Jak jsme je tedy testovali?

V master datech má klient incoterms jasně definované pro každého zákazníka. Incoterms z master dat jsme si na vzorku otestovali na faktury, resp. objednávky a následně jsme rozdělili tržby podle rizikovosti. Období pro testování cut off se tedy lišilo podle toho, jaký má daný zákazník incoterm a jak dlouho trvá doprava k zákazníkovi.

Výborně. A co vratky a reklamace?

Ty máme testované za celý rok coby debetní položky na tržbách. Zároveň jsme testovali rezervu, kterou společnosti vytvořila na pravděpodobnou částku reklamačních nákladů za výrobky prodané do konce roku 2025.

A ještě nějak jsme se věnovali tržbám?

Neobvyklým zápisům na výnosových účtech jsme se věnovali v rámci testu rizikových zápisů podle ISA 240.

Díky Hugo.

-MaPe-

Zpráva auditora o dohodnutých postupech pro účely doložení statutu aktivního zemědělce

Auditorům, kteří pro vybrané žadatele Státního zemědělského intervenčního fondu (SZIF) budou zpracovávat zprávu auditora o dohodnutých postupech pro účely doložení statutu aktivního zemědělce, bychom rádi připomněli, že na webu komory v sekci Metodika - Metodické pomůcky - Zprávy auditora naleznete příklad uvedené zprávy a metodický pokyn KA ČR k vyhotovení této zprávy. Aktuální metodiku pro auditory od SZIF naleznete zde.

oddělení metodiky KA ČR

Přihlaste se na konferenci: ESG reporting v čase změn

Letos pořádáme 4. ročník ESG konference. Opět se bude konat na Vysoké škole ekonomické v Praze, a to 25. června 2026 v čase 13-17h.

Tentokrát máme místnost RB101 v Rajské budově (viz plánek). Vstup je zdarma a auditorům bude účast započítána třemi hodinami do KPV jako PVT1.

Program připravujeme. Bude dostatek prostoru pro dotazy účastníků.

Přihlašování je již spuštěno přes e-shop komory.

Minulé ročníky ESG konference:

» 2023: Jste připraveni na ESG?
» 2024: ESG reporting a jeho audit: mýty a fakta
» 2025: ESG Reporting: první zkušenosti a co dál

redakce

Využijte poslední místa na webináři k pojištění auditorů

Zveme auditory, aby se připojili na informační webinář, jehož předmětem bude diskuze ohledně pojištění auditorů.

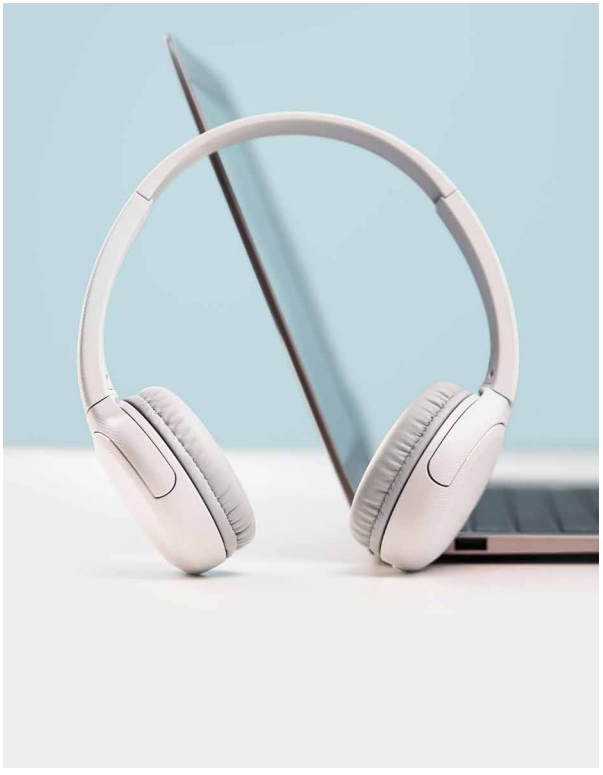
Diskuzi povede prezident KA ČR Ladislav Mejzlík a přítomen bude Petr Knedla ze společnosti Respect, a.s., s níž má komora uzavřenou rámcovou smlouvu umožňující pojištění profesní odpovědnosti pro členy KA ČR.

Webinář proběhne 2. března 2026 od 14 do 16 hod. (do KPV budou započítány 2 hod.) zdarma. Přihlásit se můžete ZDE.

Mezi hlavní témata budou patřit:

- pojištění dalších činností (vedle auditorské),
- pojištění kybernetických rizik,
- udržovací pojištění,
- přechod od jiné pojišťovny do rámcového programu.

redakce



Hugo a Sally se baví o testování tržeb

3. Testování tržeb u klienta v odvětví pronájmu nemovitostí

Ahoj Sally, prosím Tě, náš nový auditní klient Kanceláře a obchody s.r.o. pronajímá kancelářské plochy a obchodní jednotky. Jak víš, zakázku na 2025 jsme vyhráli až krátce před koncem roku, takže vyhodnocení rizik probíhá nyní v lednu 2026. Máme za sebou diskuse s vedením k procesům a je tam řada specifik, které budou mít vliv na auditní strategii. Já jsem ale nikdy takovýto typ firmy neauditoval. Můžeme to spolu probrat?

Jistě Hugo, pojďme na to. Co jsme během vyhodnocení rizik zjistili?

Mají zhruba dvacet nájemců. Roční tržby z pronájmu u každého z nich jsou materiální a měsíčně probíhá fakturace na nájemce. Klíčové parametry nájemních smluv jako pronajaté m^2, Kč/m^2 atd. mají evidované v jedné přehledné tabulce. Říkají tomu rent roll. Tu bychom měli k auditu nějak využít.

To je obvyklé. A máš pravdu. Rent roll bude tvořit základ pro test na výnosy. S pomocí informací z rent rollu budeme schopni přepočítat roční nájemné a srovnat výpočet s nájemným vykázaným v účetnictví. Takže provedeme analytické postupy.

To zní jednoduše, jdu na to!

Počkej! A jsi si jistý, že je rent roll správný a úplný? Revidovali jsme detailně smlouvy s nájemci, abychom se ujistili, že v něm např. nechybí nějaké informace nutné ke správnému vykázání tržeb z nájmu? Případně že tam nechybí nějaké celé platné smlouvy?

Hmm, co máš třeba na mysli?

Zaměřme se nejdříve na správnost rent rollu. Kromě parametrů, které jsi zmiňoval, je třeba pochopit, jestli klient nabízí nájemcům pobídky např. v podobě nájemních prázdnin, které by bylo třeba časově rozlišit.

Rozumím. Ještě nějaké další tipy, čeho si máme ve smlouvách s nájemci všímat?

Část 3 pokračuje na následující straně. **-MaPe-**

Hugo a Sally se baví o testování tržeb

3. Testování tržeb u klienta v odvětví pronájmu nemovitostí

U nájmů obchodních jednotek se někdy stává, že část nájemného je vázaná na obrat dané obchodní jednotky. V takovém případě je časté, že pronajímatel vyžaduje od nájemce informaci o obratu dané jednotky nějakým způsobem ověřenou. A my, pokud je variabilní složka materiální, můžeme tuto informaci také využít k auditu.

Ještě něco dalšího?

Obvyklé je, že smlouvy řeší indexaci nájemného typicky ve vazbě na inflaci. Nájemné může být vázané i na vývoj kurzu CZK/EUR. A ještě mě napadá, že je třeba pochopit, jakým způsobem probíhá přefakturace energií na nájemce.

Chápu, tak začneme detailní revizí nájemních smluv a odsouhlasením parametrů ze smluv na rent roll. Ale ještě jsi zmiňovala riziko úplnosti rent rollu. Co jsi měla na mysli?

Může se stát, že nějaká platná smlouva v rent rollu chybí, a tedy tržby přepočítané na datech rent rollu by byly podhodnocené. K úplnosti rent rollu je možné přistoupit například tak, že si jednotlivé nájemní plochy rent rollu odsouhlasíme na technickou dokumentaci pronajímaného objektu. Budeme tam mít informaci nejen o pronajatých, ale i neobsazených nájemních plochách. A skutečnost, že daná plocha není obsazená, je snadné si ověřit fyzickou prohlídkou budovy.

To zní dobře. Díky za konzultaci Sally.

Petr Mališ (-MaPe-)
člen Výboru pro metodiku auditu KA ČR

Rozvíjejte své obchodní schopnosti. Učte se vyjednávat

Speciálně pro auditory vznikly tři workshopy s Veronikou Šamonilovou Lauterbachovou, expertkou na vyjednávání, prezentaci a komunikaci. V každém z workshopů je jen 12 míst, aby byl přínos pro účastníky maximální. Workshop probíhá prezenčně a je započítáván do KPV pěti hodinami (soft skills).

Více informací a přihlašování najdete v e-shopu KA ČR:

- 17. 3. 2026, 12 – 17h, Praha, **Vyjednávání s náročnými osobnostmi**,
- 22. 4. 2026, 12 – 17h, Brno, **Praktické vyjednávání v roli auditora**,
- 13. 5. 2026, 12 – 17h, Praha, **Praktické vyjednávání v roli auditora**.

Cena pro auditory je 1470,- vč. DPH, běžná cena je 4900,- Kč. Worshop je pro členy KA ČR dotován.

redakce

www.kacr.cz